



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Umwelt, Verkehr,
Energie und Kommunikation UVEK
Bundesamt für Umwelt BAFU
Abteilung Ökonomie und Innovation

Übersicht zum Projekt «Entwicklung von Wirkungsmodellen»

Netzwerkanlass vom 10.12.2024

Lilith Wernli, BAFU

Inhalt

Einleitung

- Ausgangslage
- Auslöser und Zieles des Projektes «Entwicklung von Wirkungsmodellen»

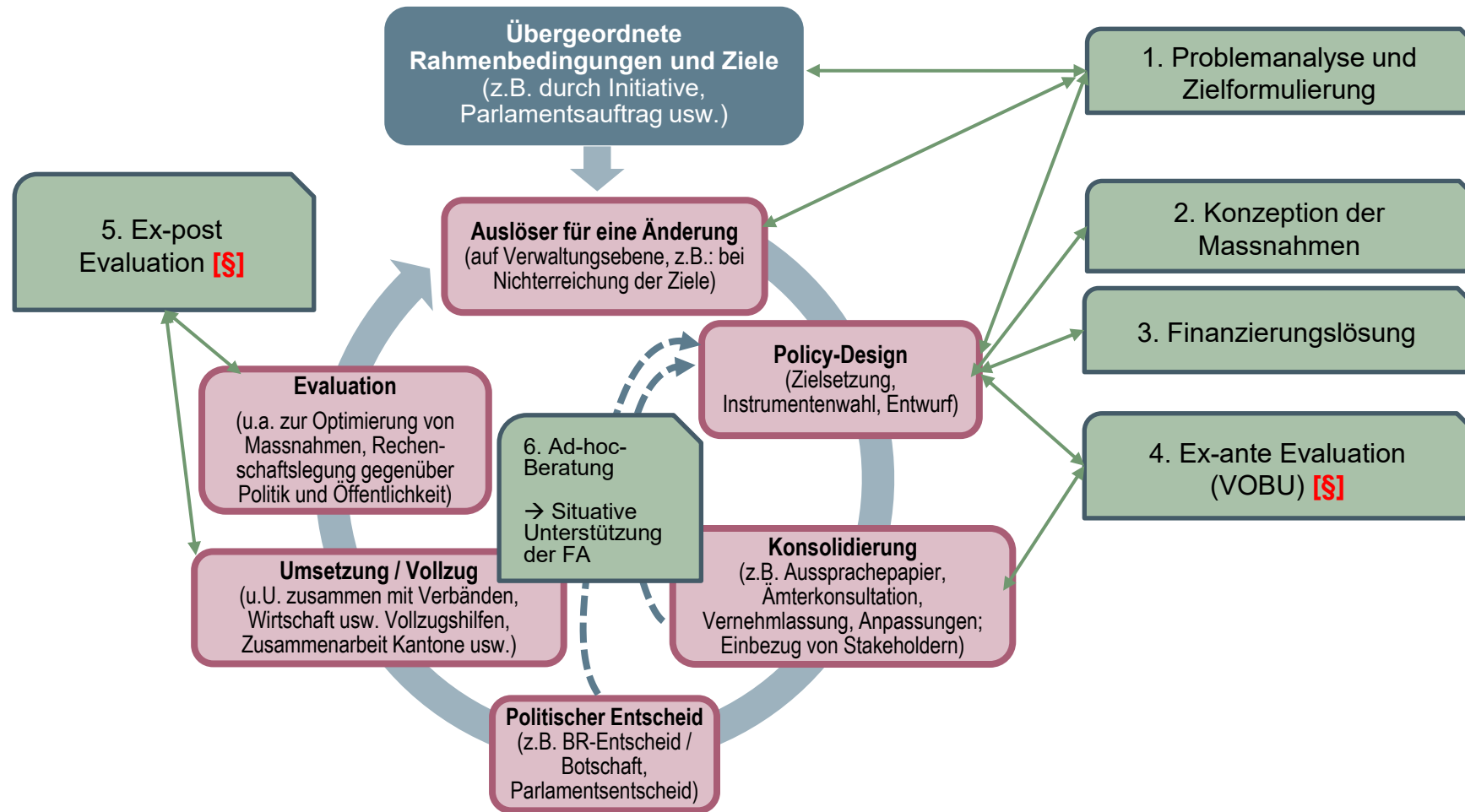
Ergebnisse des Projektes

- Produkte
- Zugang und Einsatzmöglichkeiten Leitfaden und Tool

Abschluss und Ausblick

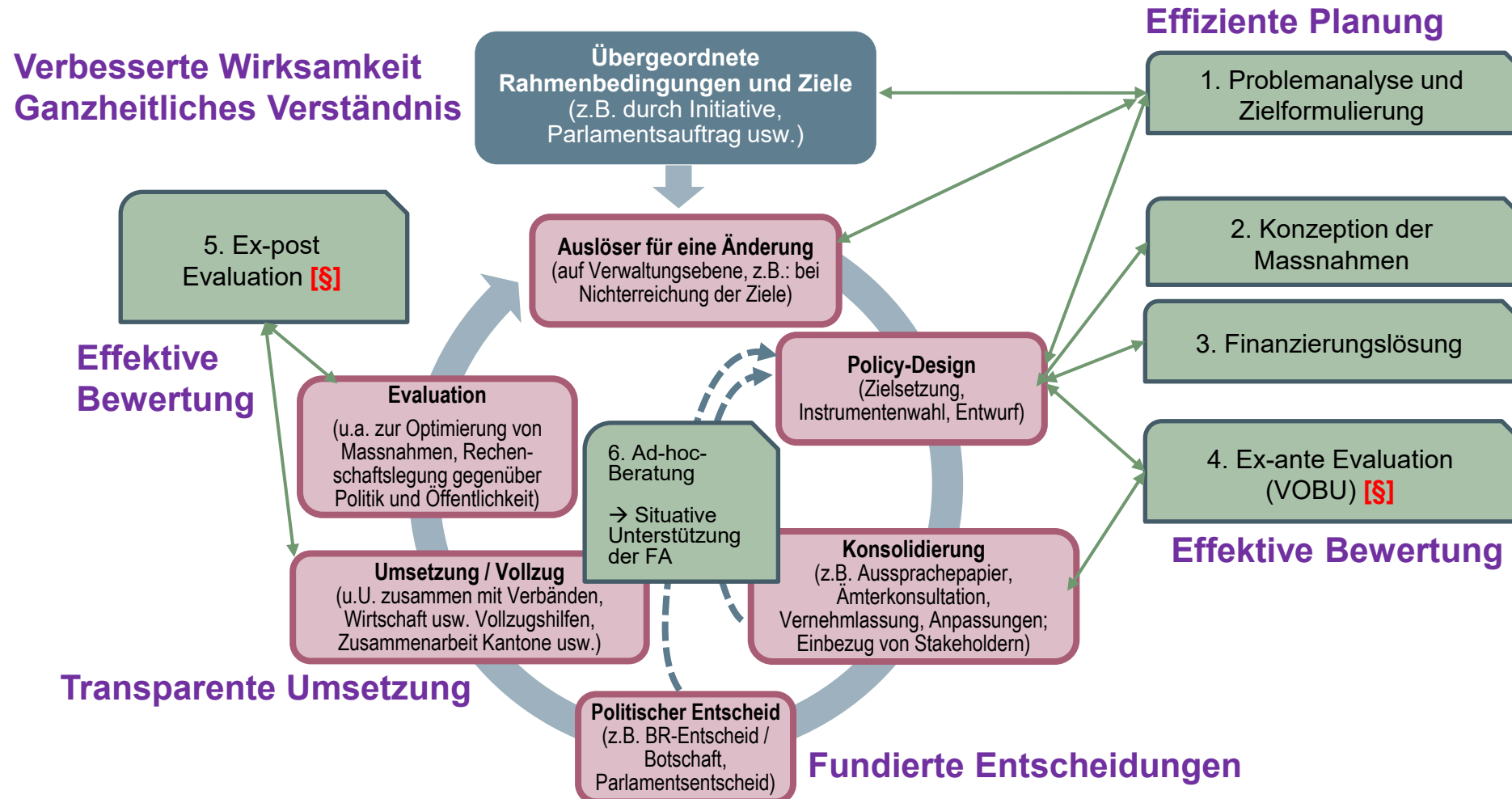
- Fragen und Diskussion

Ausgangslage



Auslöser des Projektes

- Wirkungsmodelle bieten einen **Mehrwert** im gesamten politischen Prozess:



Projektorganisation zur Entwicklung des Leitfadens

- **Auftraggeber:** BAFU, Projektleitung Lilith Wernli
- **Auftragnehmer:** Interface, Projektleitung Oliver Bieri
- **Begleitgruppe:** ARE, BAG, BFE, BK, BLW, BSV, EDA, EFK, Innosuisse, PVK, SBFI, SECO, SWR
- **Weitere interessierte Stellen:** BAK, BASPO, BFS, Universität Bern Zentrum für universitäre Weiterbildung ZUW, SEM, Bundesamt für Zivildienst ZIVI Zentralstelle, Eidgenössisches Institut für Geistiges Eigentum, MeteoSchweiz

Ziele des Projektes «Entwicklung von Wirkungsmodellen»

- **Entwicklung eines Leitfadens**, um den Prozess zur Erstellung von Wirkungsmodellen zu vereinfachen, zu standardisieren und effizienter zu gestalten.
- Festlegung eines Mindeststandards für die Erstellung von Wirkungsmodellen, um die **Institutionalisierung** und damit die **Stärkung der Wirkungslogik *im gesamten politischen Zyklus*** zu fördern.
- Hauptprodukt: **Entwicklung eines Anforderungskatalogs sowie eines Leitfadens** für die Erstellung von Wirkungsmodellen.
- Unter Berücksichtigung des Anforderungskatalogs entwickelte Interface ein **Tool zur Erstellung von Wirkungsmodellen** und stellt dieses Produkt der Bundesverwaltung bzw. einem breiteren Publikum gegen eine Nutzungsgebühr zur Verfügung.

Mehrwert des Tools

- **Anwendbarkeit für den gesamten Politikzyklus**
- **Benutzerfreundlichkeit:** Intuitive Bedienung, einfacher Einstieg, hilfreiche Anleitungen.
- **Effizienzsteigerung** durch standardisierte Prozesse und Anwendung von Mindeststandards.
- **Datensicherheit und Zusammenarbeit:** Das neue Tool ermöglicht die partizipative Erstellung von Wirkungsmodellen und gewährleistet Datensicherheit.
- **Schaffung eines gemeinsamen Verständnisses** durch einheitliche Struktur und Farbgebung.
- **Grafische Anpassungsmöglichkeiten:** Das neue Tool bietet erweiterte Möglichkeiten zur grafischen Anpassung.
- **Exportmöglichkeiten:** Das neue Tool ermöglicht den Export der erstellten Modelle in PDF-Format.
- **Plattformkompatibilität:** Das neue Tool funktioniert einwandfrei auf allen gängigen Browsern, nicht nur auf Chrome und Edge.

Beitrag zu einer Professionalisierung der Evaluation

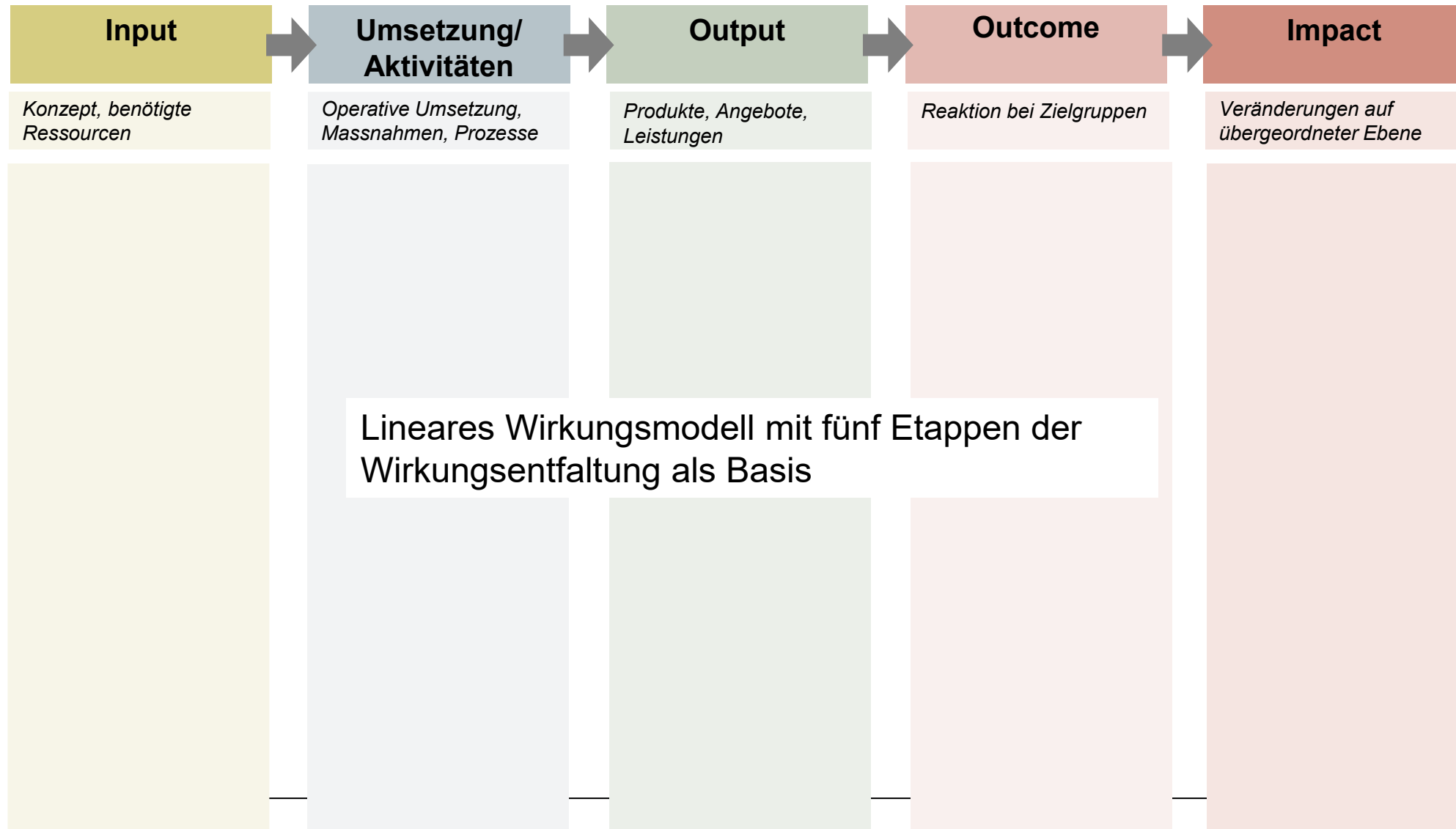
- **Schaffung von Klarheit und Strukturierung** von Zielen, Zusammenhängen und Erwartungen.
- **Förderung eines gemeinsamen Verständnisses der Wirkungslogik** durch alle Beteiligten, unabhängig von deren disziplinärem Hintergrund, was die Zusammenarbeit und Abstimmung erleichtert.
- **Unterstützung bei der Bildung klarer Hypothesen über die erwarteten Wirkungen und Mechanismen eines Projektes.** Dies erhöht die Präzision der Evaluationsfragestellungen und die Qualität der daraus resultierenden Analysen.
- **Erhöhung Transparenz und Nachvollziehbarkeit** von Annahmen und Zusammenhängen, was die Qualität und Glaubwürdigkeit der Evaluation erhöht.
- **Visualisierung und Komplexitätsreduktion:** Das Tool unterstützt durch klare Visualisierungen, Wiedererkennungseffekte und die Reduktion von Komplexität.
- **Einbindung im Projekt:** Trotz der Unterstützung durch das Tool liegt die Verantwortung bei der Projektorganisation, die Integration in den Projektprozess sicherzustellen.

Zugang und Einsatzmöglichkeiten

- **Das Tool ist unter folgendem Link verfügbar:**
<https://tool.wirkungsanalysen.ch/>
- Finanzierung Nutzungsgebühr: BJ, BAFU, BAG, BSV, DEZA, SBFI, SECO, BFE und TPF.
- Finanzierung Übersetzung Tool FR/EN: SEVAL und Innosuisse
- **Zugang:** offener und freier Zugang für alle interessierte Personen und Institutionen mittels Login zur Verbreitung des Wissens und Verankerung der Wirkungslogik im politischen Zyklus.
- **Einsatzmöglichkeiten im gesamten politischen Zyklus:** Von der wirkungsorientierten Projektplanung bis hin zur Ex-Post Evaluation



Inhaltliche und technische Umsetzung



Entwicklung von drei Modulen

Zugang 1

Modul 1: Wirksame Interventionen planen

Probleme und Ursachen definieren

Handlungsoptionen für Problemlösung erarbeiten

Intervention festlegen

Fortfahren

Zugang 2

Modul 2: Wirkungslogik darstellen

Schrittweise Erarbeitung eines Wirkungsmodells

Einbezug von Mittler (vermittelnde Akteure) prüfen

Zusammenhänge zwischen Outputs, Outcome und Impact definieren

Fortfahren

Modul 3: Wirkungen messen

Ziele mit Hilfe der SMART-Kriterien formulieren

Indikatoren und Soll-Werte definieren

Datenquellen und Vergleichsebenen festlegen

Hinweis: Das Modul 2 muss abgeschlossen sein, um mit Modul 3 beginnen zu können.

Fortfahren

Demonstration des Tools

...folgt nach der Pause