

# Netzwerkveranstaltung zu Wirkungsmodellen

Auftragnehmer-Perspektive

10. Dezember 2024

- 1. Was treffen wir an?**
- 2. Was ist der Mehrwert von Wirkungsmodellen?**
- 3. Wie gestaltet sich die Zusammenarbeit mit Auftraggebenden?**
- 4. Was macht nützliche Wirkungsmodelle aus?**

# 1 Was treffen wir an?

Erfahrungen aus Ausschreibungen, Einladungen und Projektstarts:

# 1 Was treffen wir an?

Erfahrungen aus Ausschreibungen, Einladungen und Projektstarts:

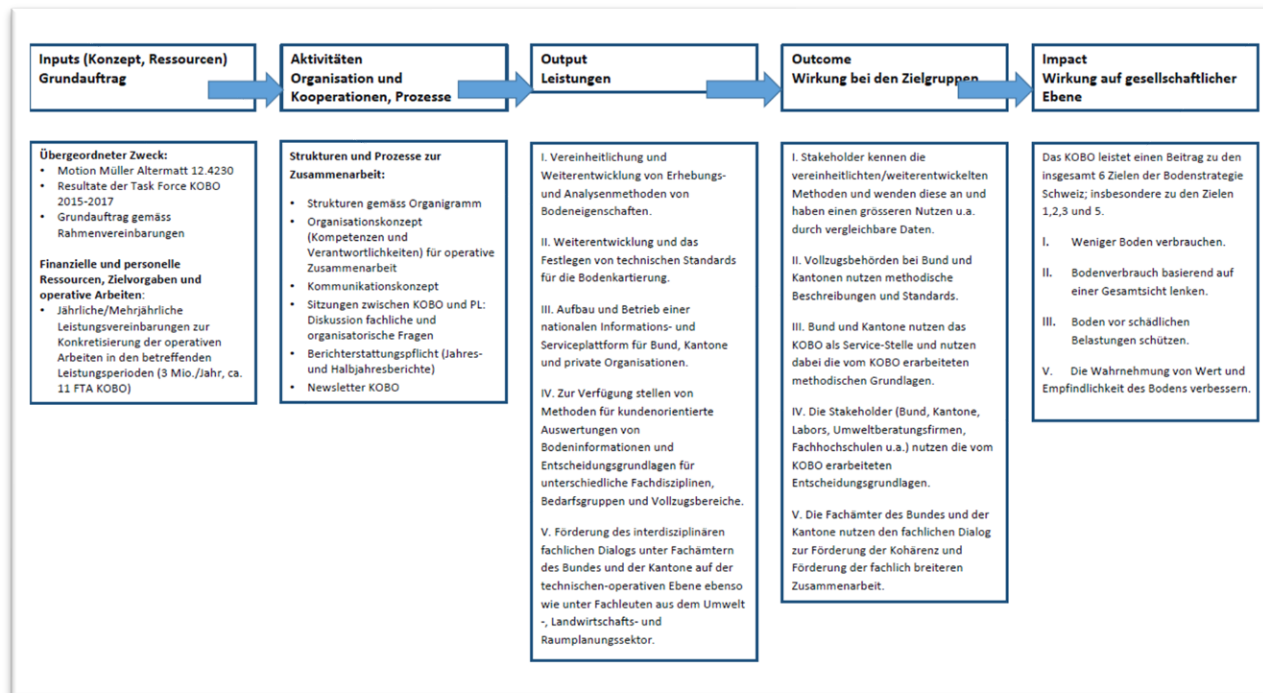
Immer wieder: **Kein Wirkungsmodell vorhanden**

Insbesondere bei Evaluationen ausserhalb der Bundesverwaltung.

# 1 Was treffen wir an?

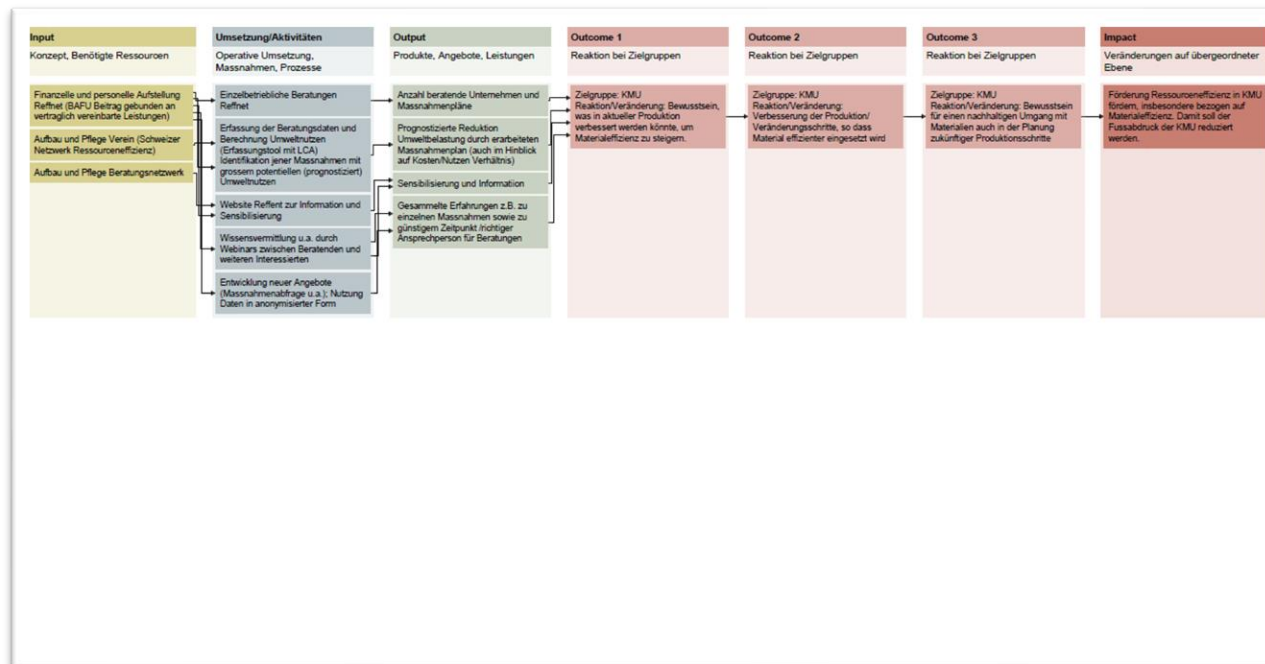
Erfahrungen aus Ausschreibungen, Einladungen und Projektstarts:

Wenn vorhanden: oft **keine kausalen Wirkungsketten** aufgezeigt.



# 1 Was treffen wir an?

Erfahrungen aus Ausschreibungen, Einladungen und Projektstarts:

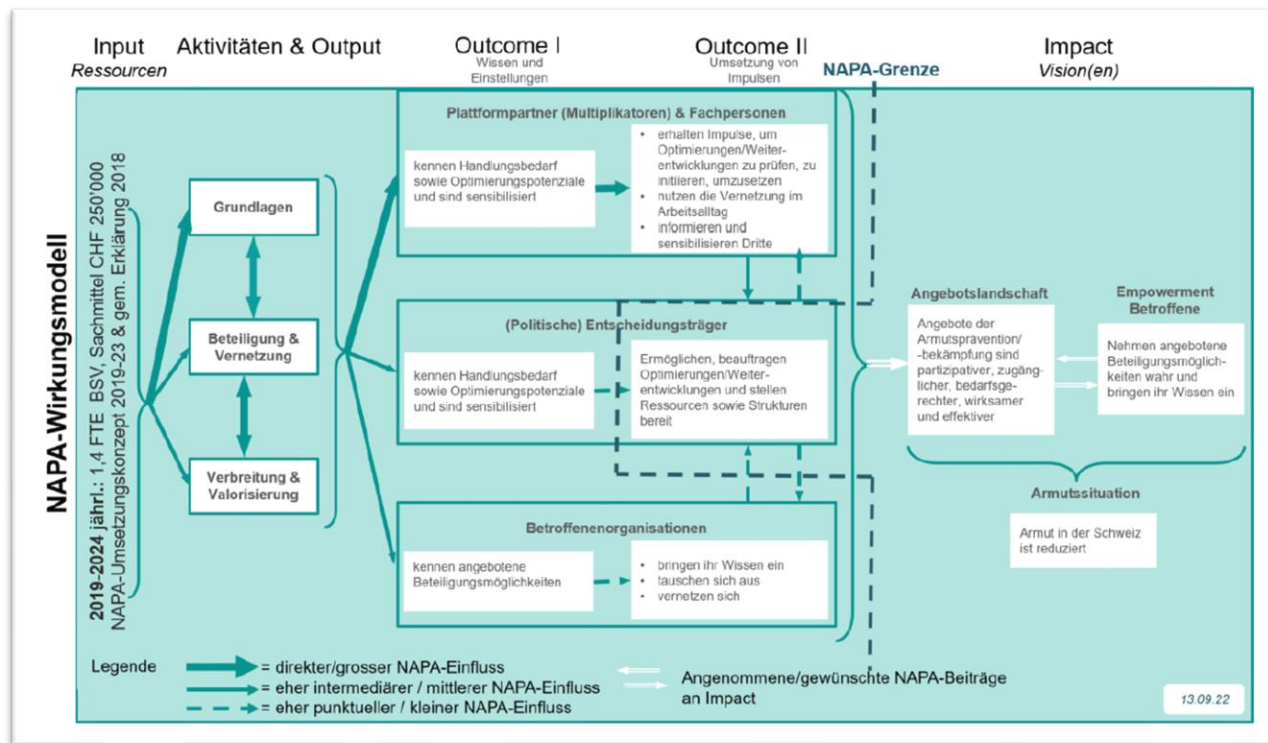


Teilweise: inklusive **detaillierterer Zusammenhänge.**

# 1 Was treffen wir an?

Erfahrungen aus Ausschreibungen, Einladungen und Projektstarts:

Eher selten: **Grafische Aufbereitung.**

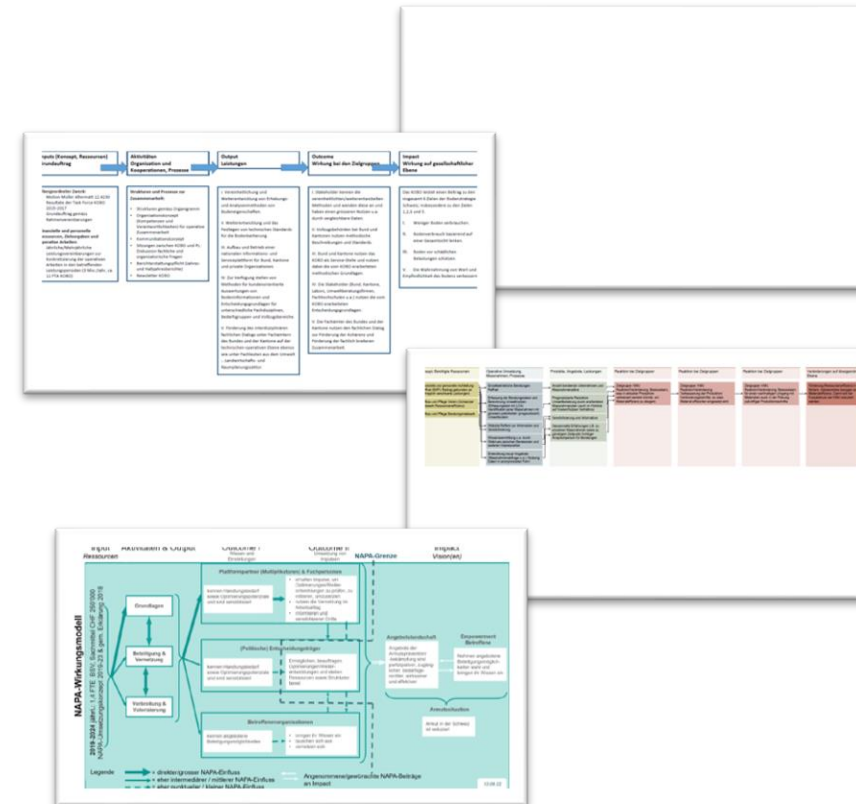


# 1 Was treffen wir an?

Erfahrungen aus Ausschreibungen, Einladungen und Projektstarts:

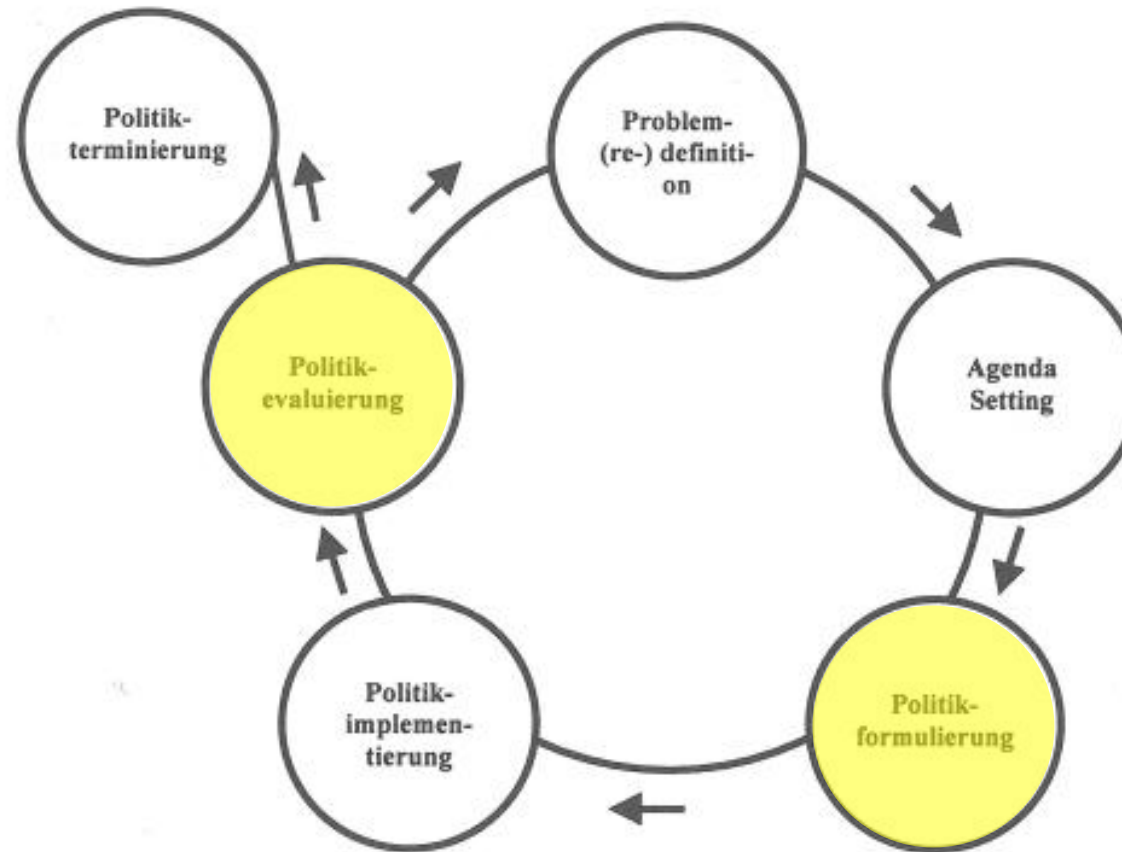
Insgesamt

- Wirkungsmodelle oft im Zusammenhang mit der Evaluation entstanden
- Wirkungszusammenhänge dennoch häufig detaillierter Dokumentiert
- ...aber längst nicht immer...
- ...und auch nicht immer explizit bewusst





## 2 Was ist der Mehrwert von Wirkungsmodellen?



## 2 Was ist der Mehrwert von Wirkungsmodellen?

### **Politikformulierung**

**Ausarbeitung der Massnahmen:** Unterstützt u.a.

- beim Denken in einer Wirkungslogik
- bei der Prüfung der Kohärenz und Vollständigkeit der Massnahmen

**Vermittlung:** Intern (gegenüber der Hierarchie) sowie gegen aussen,

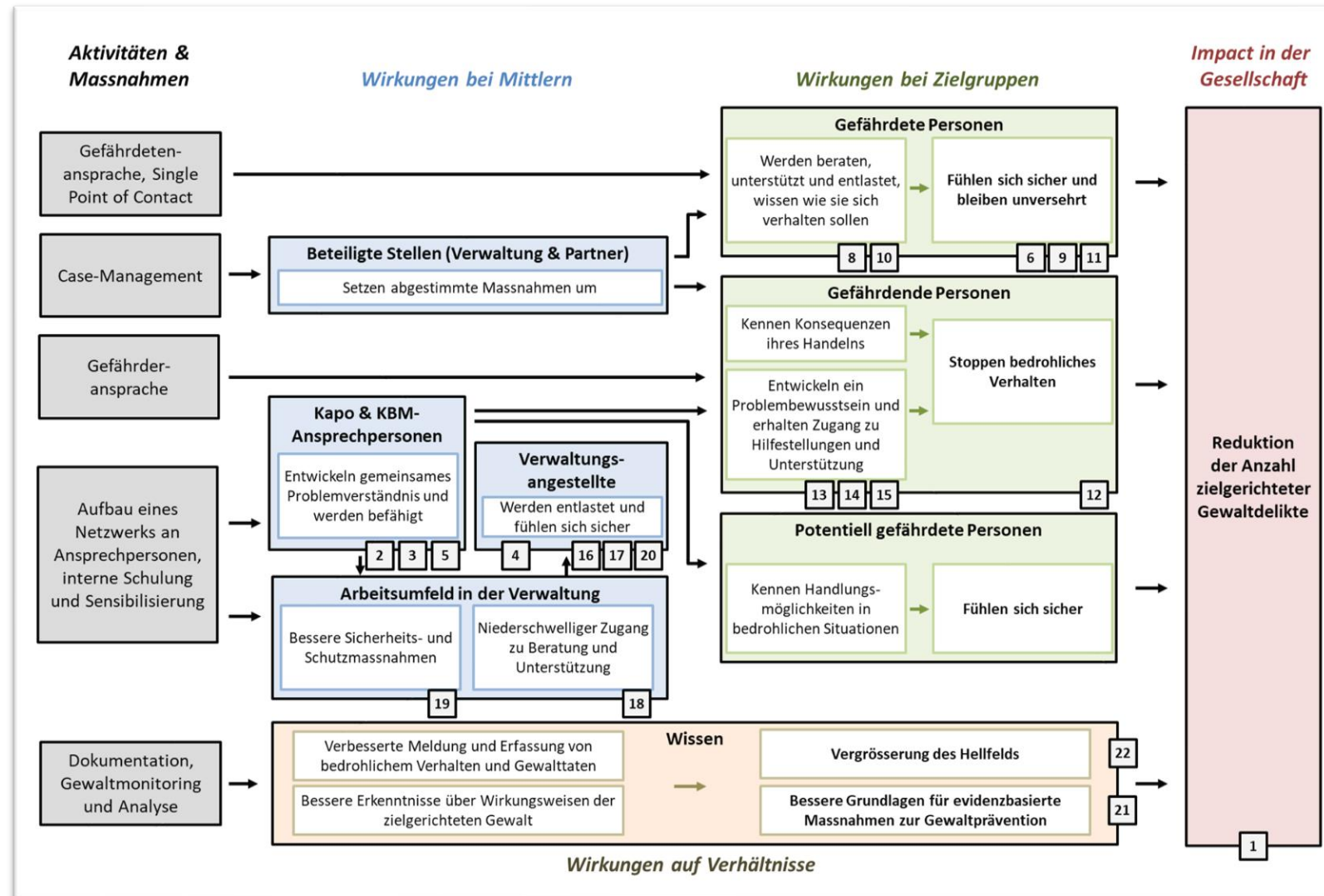
- zur Schaffung eines gemeinsamen Verständnisses
- zur Mobilisierung von Ressourcen, Unterstützung und Engagement

**Planung der Wirkungsmessung:** Anknüpfungspunkte für

- Zielformulierungen
- Definition von Indikatoren und Messpunkten
- Aufzeigen von vorhandenen Daten und Erkenntnislücken

**Vorbereitung der Evaluation:** Festlegen des Fokus

# 2 Was ist der Mehrwert von Wirkungsmodellen?



# 2 Was ist der Mehrwert von Wirkungsmodellen?

## Evaluation

**Verständnishilfe:** Rasches Erfassen der wichtigsten Elemente

- für uns als Auftragnehmende
- für die Begleitgruppe
- für Lesende des Evaluationsberichts

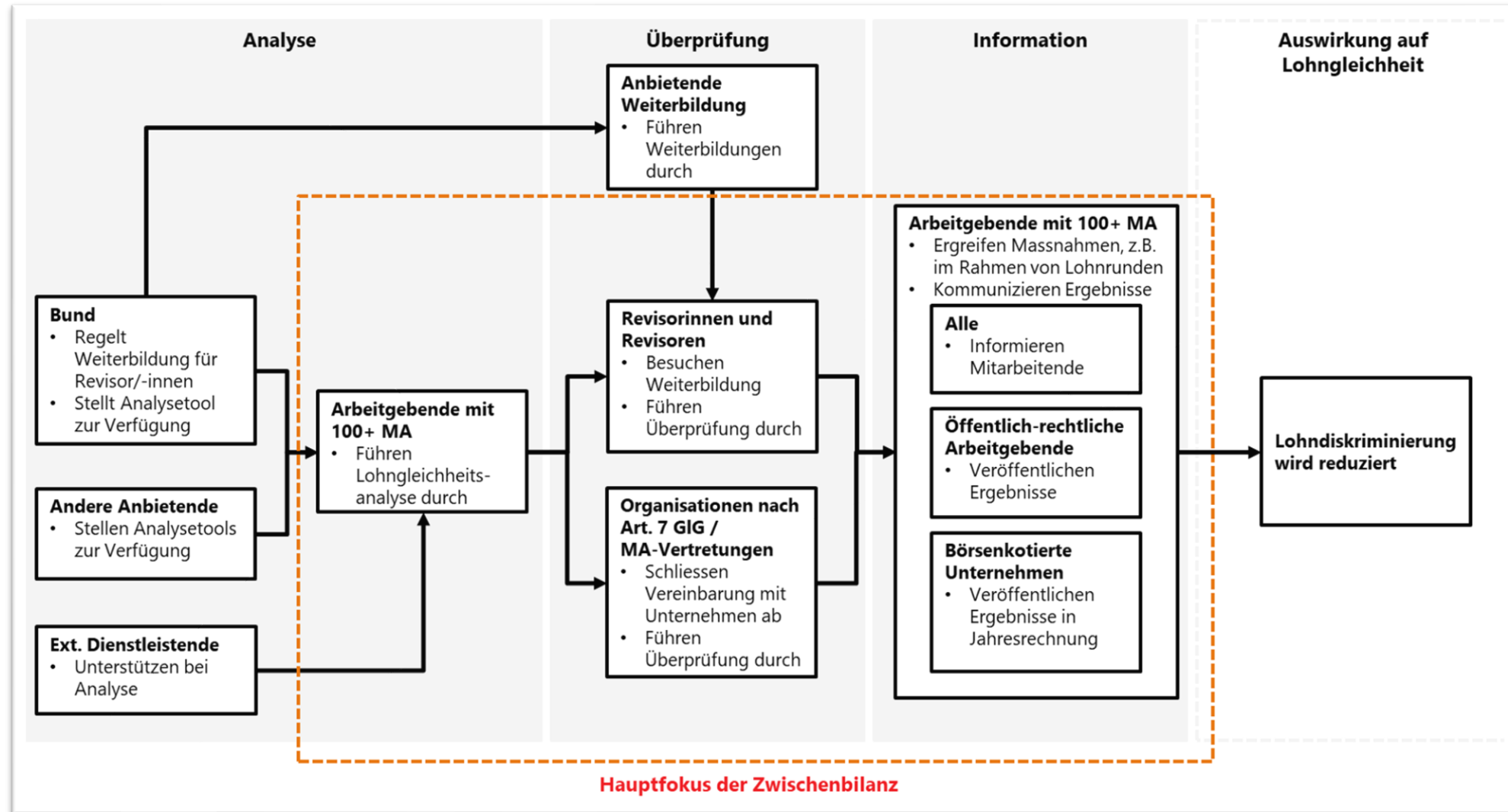
**Klärung:** Aufzeigen des Fokus bzw. Eingrenzung des Untersuchungsgegenstands

**Signalisierung:** Demonstration von Verständnis bei Erarbeitung für Offerte durch Erarbeitung, Weiterentwicklung oder Vertiefung des Wirkungsmodells

**Strukturierung:** Verortung der Evaluationsfragen, Aufbau des Evaluationsberichts

**Verortung der Erkenntnisse in der Wirkungslogik:** Hintergrund für Diskussion von Evaluationsbefunden (z.B. Konzeptions- vs. Umsetzungsdefizite, notwendige Voraussetzungen für Wirkung, Hürden und Erfolgsfaktoren)

## 2 Was ist der Mehrwert von Wirkungsmodellen?



# 3 Wie gestaltet sich die Zusammenarbeit mit Auftraggebenden?

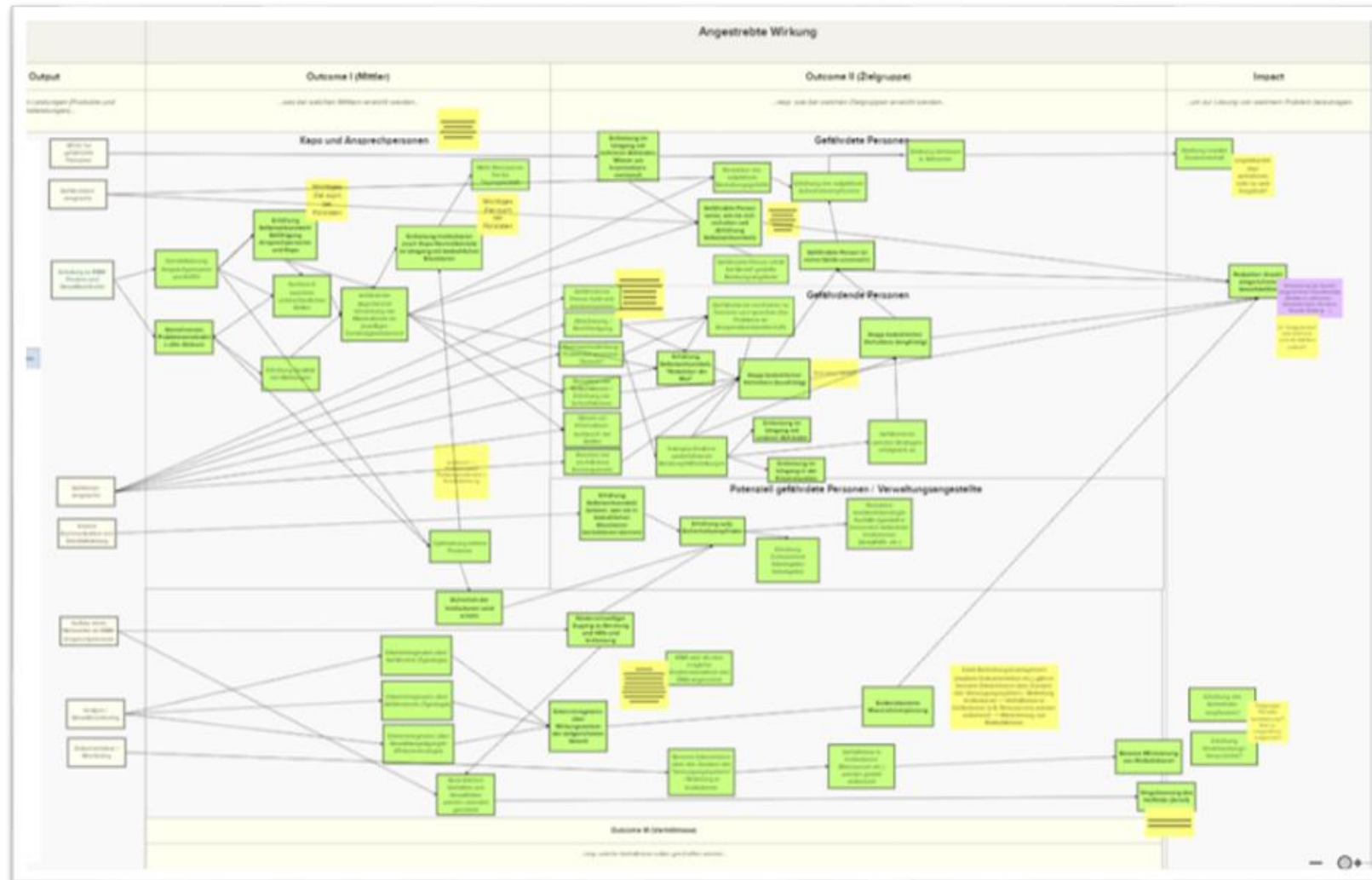
## **Bei Vorliegen eines Modells**

- Sicherstellen (oder ggf. Entwickeln) eines gemeinsamen Verständnisses

## **Bei Erstellung / Vertiefung / Weiterentwicklung eines Modells**

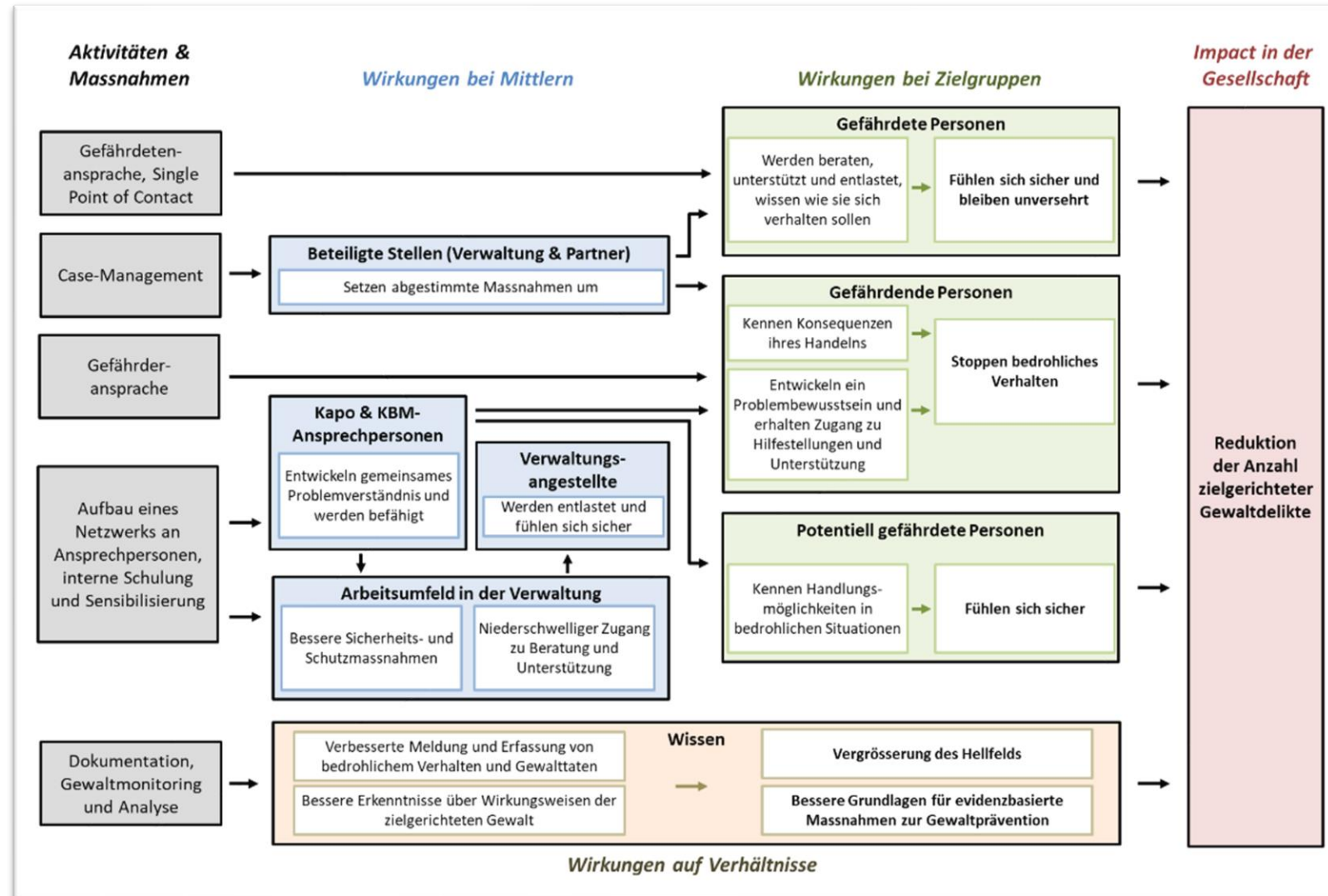
- Genügend Zeit einplanen
- Personen mit Fachwissen einbeziehen – insbesondere wenn nicht explizit festgehalten
- Oftmals: Einführung zu Wirkungsmodellen hilfreich
- Erarbeitung unter Begleitung / im Pingpong
- Start bei Input/Aktivitäten oder Impact möglich – iteratives Vorgehen
- Einbezug von Zielgruppen: wichtiger bei Konzeption von Massnahmen als bei Ausarbeitung des Wirkungsmodells

### 3 Wie gestaltet sich die Zusammenarbeit mit Auftraggebern?





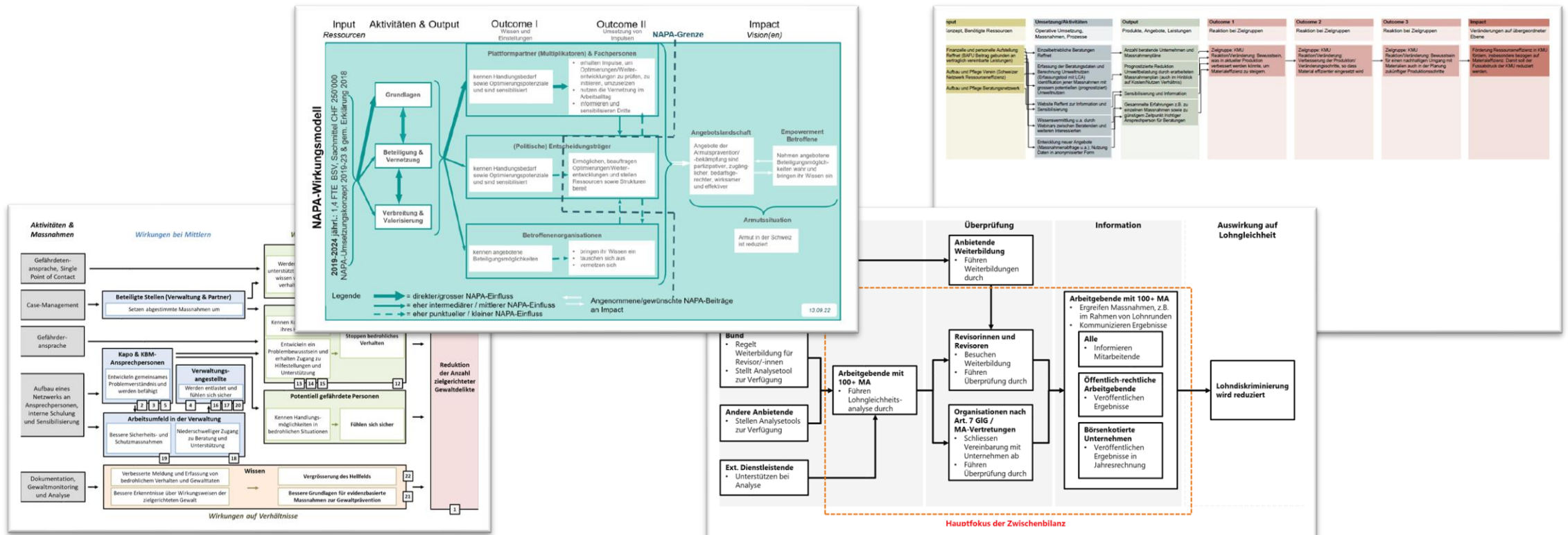
# 3 Wie gestaltet sich die Zusammenarbeit mit Auftraggebern?





# 4 Was macht nützliche Wirkungsmodelle aus?

Wirkungsmodelle sind ein **Arbeitsinstrument** – je nach Zweck sind andere Aspekte relevant.



## 4 Was macht nützliche Wirkungsmodelle aus?

Wirkungsmodelle sind ein **Arbeitsinstrument** – je nach Zweck sind andere Aspekte relevant.

Sie sollten **jene Elemente enthalten, die in dieser Situation wichtig** sind:

- Grafische Gestaltung insbesondere bei Kommunikation gegen aussen
- Kausalketten insbesondere ausdifferenzieren, wenn ein Fokus auf ihnen liegt
- Externe Einflussfaktoren insbesondere aufnehmen, wenn sie mitberücksichtigt werden sollen

Das Weglassen einzelner Schritte (z.B. Input, Aktivitäten) ist möglich.

Ziele im Modell müssen nicht «operationalisiert» formuliert sein – dazu dienen Indikatoren.

Ein Wirkungsmodell darf Ziele enthalten, welche nicht gänzlich messbar sind.

## 4 Was macht nützliche Wirkungsmodelle aus?

Nützliche Wirkungsmodelle...

- ...sind klar und verständlich
- ...reduzieren die Komplexität
- ...sind auf ihren Zweck ausgerichtet