



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Justiz- und Polizeidepartement EJPD
Bundesamt für Justiz BJ

Netzwerk Evaluation in der Bundesverwaltung

Aktuelle Trends in der Evaluation

Dr. Werner Bussmann,
Bundesamt für Justiz

Übersicht

EES Kongress

- Impressionen
- Keynote Elliott Stern
- EU-Evaluationspolitik

Schlussbemerkungen

Impressionen EES Kongress

- Steter personeller Wandel
- Netzwerke (z.B. Gesundheitsbereich, Partnerschaften Nord-Süd)
- Unterschiede USA – Europa
- Teilnehmende: CH (intern. Organisationen) zunehmend Osteuropäer/innen, Afrikaner/innen, kompetente Teilnehmende aus USA
- Unterschiede innerhalb Europas
 - UK, NL, Skandinavien (NPM-Kontext)
 - West-, Süd-, Osteuropa

Keynote Stern

Evaluationswachstums-Treiber

- NPM, Dezentralisierung, Mehrebenen-Governance
- Neue Politikziele
- Internationalisierung
- Institutionalisierung der Evaluation

Keynote Stern

- Spezialisierungen
 - Politikbereich
 - Methoden
 - Institutionelle Landschaft
- Ausdehnung der Grenzen der Evaluation

Politikformulierung



Evaluation



Implementierung

Keynote Stern

- Ringen um den Kern der Evaluation
 - Evaluation
 - Politikanalyse
 - Organisationsmanagement
 - Organisationsentwicklung

 - Überprüfung, Sanktionierung
 - Verbesserungsorientiert
 - Qualitätszirkel
- Evaluation nicht Disziplin oder Beruf, sondern Arbeitsfeld
→“open learning community“
- Evaluation als Modeerscheinung?
→Reflexivität als Kennzeichen der Moderne

Keynote Stern

Versuchungen und Gefahren

- Speaking truth to power → Empfehlungen ohne Evidenz
- Falsche Versprechungen
- Falsche Ressourcenallokation
- Unterinvestitionen in die Forschungskapazitäten
- Qualität: Forschungskollusion
- Offerieren statt Arbeiten

Keynote Stern

Herausforderungen

- Bessere Leistungen mit weniger Mitteln
- Kürzere Fristen
- Starker Personalwechsel

EU

- Systematisierung der Evaluation
- DG Budget/GD Haushalt als Kompetenzzentrum (http://ec.europa.eu/budget/evaluation/index_en.htm)
- Vielfalt der Evaluation in der EU
 - 36 Evaluationsleitfäden
 - Konkurrierende (prospektive) Evaluationstypen
 - Ex ante Evaluation (GD Haushalt/finanziell und wirtschaftlich motiviert: Lissabon)
 - Impact assessment (Generalsekretariat / Nachhaltigkeit, „better regulation“/Göteborg u. Laken)
- Nützliche Arbeiten (z.B. Begriffsklärungen zu Kosten-Effektivitäts-Analysen, Kosten-Nutzen-Analysen)
- Gesetzesevaluation (DG Health and Consumer Protection)
- Zu starke Normierung?

Schlussbemerkungen

- Herausforderungen eines reifenden Arbeitsfeldes
- EU zunehmend zur Kenntnis nehmen (→DACH-Tagung als Chance)
- Konkurrenz und Integration
 - Evaluation, andere Instrumente
 - Gesichtspunkte: Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt
- Selbst-kritischer, lernender, selbstbewusster Staat

RSPMGeschäfte/BJWB/Beiträge WB/Neuere Entwicklungen Netzwerk.ppt